

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
<b>1. Beratung</b>			
Management-Systeme	Prozess-Management	Identifizieren, Gestalten, Dokumentieren, Implementieren, Steuern und Verbessern der Geschäftsprozesse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erstellen der Prozesslandkarte</li> <li>• Beschreiben der Prozesse</li> <li>• Einführen und Verankern des Prozess-Managements im Unternehmen inkl. Berichterstattung an vorgesetzte Stellen</li> </ul>
	Risiko-Management (1)	Identifizieren, Analysieren, Bewerten, Überwachen und Steuern der Unternehmensrisiken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beurteilen des bestehenden Systems sowie Präsentieren und Realisieren von Verbesserungsvorschlägen</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klarheit über eigene Prozesse sowie deren internen und externen Schnittstellen</li> <li>• Erfüllen der Bedürfnisse der internen und externen Kunden</li> <li>• Effizienz (Wirtschaftlichkeit) und Effektivität (Wirksamkeit) der Prozesse</li> <li>• Flexibilität bei zukünftigen Veränderungen</li> <li>• Praktikables Instrument zur laufenden Steuerung und Verbesserung der Prozesse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kennen der unternehmensspezifischen Risiken und deren möglichen Auswirkungen auf das Unternehmen</li> <li>• Praktikables Instrument zur laufenden Überwachung und Steuerung der Unternehmensrisiken</li> <li>• Erfüllen allfälliger gesetzlicher Ansprüche</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifizieren, Analysieren und Beschreiben der Unternehmensrisiken in den Geschäftsprozessen</li> <li>• Beschreiben von präventiven und reaktiven Massnahmen</li> <li>• Einführen und Verankern des Risiko-Managements im Unternehmen inkl. Berichterstattung an vorgesetzte Stellen</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste	
Management-Systeme	Risiko-Management (2)	s. oben	s. oben	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beurteilen des bestehenden Systems sowie Präsentieren und Realisieren von Verbesserungsvorschlägen</li> </ul>
	Internes Kontrollsystem (IKS)	Identifizieren, Analysieren, Bewerten, Überwachen und Steuern der Risiken in den Finanzprozessen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kennen der finanziellen Risiken und deren möglichen Auswirkungen auf die Jahresrechnung</li> <li>• Praktikables Instrument zur laufenden Überwachung und Steuerung der finanziellen Risiken</li> <li>• Erfüllen allfälliger gesetzlicher Ansprüche bezüglich Buchführung und Rechnungslegung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifizieren, Analysieren und Beschreiben der Risiken in den Finanzprozessen</li> <li>• Beschreiben von Kontrollmassnahmen inkl. verantwortlichen Stellen</li> <li>• Einführen und Verankern des IKS im Unternehmen inkl. Berichterstattung an vorgesetzte Stellen</li> </ul>
	Management-Informationssystem (MIS)	System für Führungsverantwortliche zur Steuerung des Unternehmens	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relevante Entscheidungs- und Steuerungsinformationen systematisch erhoben, gut aufbereitet und dargestellt, schnell verfügbar</li> <li>• Strategische und operative Steuerung des Unternehmens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analysieren des Informationsbedarfs und Definieren des Handlungsbedarfs</li> <li>• Konzipieren des Gesamtsystems und dessen Teilsysteme</li> <li>• Einführen des MIS</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste	
Finanz-Management	Planung, Budgetierung	<p>Die Planung umfasst die Unternehmens-Ziele und konkrete Massnahmen zu deren Erreichung.</p> <p>Die Ergebnisse der Budgetierung sind die Erfolgsrechnung, Bilanz und Geldflussrechnung.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Handlungssicherheit auf mittlere und kurze Sicht</li> <li>• Instrument zur operativen Steuerung des Unternehmens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definieren von Planungs- und Budgetierungsinhalten sowie Planungs- und Budgetierungsprozessen</li> <li>• Einführen der Planung und Budgetierung</li> </ul>
	Controlling / finanzielle Führung und Steuerung	Operatives Führen und Steuern des Unternehmens mit Finanzzahlen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entscheidungshilfe für die finanzielle Führung und Steuerung des Unternehmens mittels regelmässiger und zeitnaher Standardberichte</li> <li>• Frühwarnsystem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analysieren des Informationsbedarfs je Anspruchsgruppe</li> <li>• Konzipieren des Reportings und des Controllingprozesses</li> <li>• Einführen des Reportings und des Controllingprozesses</li> </ul>
	Investitionsrechnung	Quantifizieren der finanziellen Auswirkungen einer Sach- oder Finanzinvestition	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entscheidungshilfe bei einer Investition</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berechnen und Beurteilen des Nutzens und des Returns on Investment einer Sach- oder Finanzinvestition</li> </ul>
	Unternehmensbewertung	Ermitteln des Wertes eines ganzen Unternehmens oder von Anteilen an einem Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entscheidungshilfe beim Kauf/Verkauf eines Unternehmens oder bei der Fusion mit einem anderen Unternehmen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berechnen und Beurteilen des Unternehmenswertes</li> <li>• Begleiten des Kaufs/Verkaufs oder der Fusion</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste	
Change-Management	Neu- oder Reorganisation von Fachbereichen oder -abteilungen	Analysieren, Planen, Realisieren und Überprüfen organisatorischer Veränderungen im Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klarheit bezüglich Strukturen, Prozesse, Aufgaben etc.</li> <li>• Erfüllen der Bedürfnisse der internen und externen Kunden</li> <li>• Effizienz und Effektivität eines Bereichs oder Abteilung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analysieren der aktuellen Organisation und Definieren des Handlungsbedarfs</li> <li>• Konzipieren der neuen Strukturen, Prozesse, Aufgaben, Instrumente etc.</li> <li>• Begleiten des Veränderungsprozesses</li> <li>• Überprüfen der Realisierung und allenfalls Festlegen und Umsetzen weiterer Anpassungen</li> </ul>

## 2. Management

Management auf Abruf	Regelmässiger oder Ad-hoc-Einsatz eines externen Managers auf Mandatsbasis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Externe Management- und Führungsleistung bei fehlenden personellen Ressourcen</li> <li>• Unterstützung und Entlastung von Führungsverantwortlichen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management- und Führungsleistung, z.B. als Finanzchef, Leiter Finanz- und Rechnungswesen oder Leiter Zentrale Dienste (regelmässig oder ad hoc)</li> </ul>
Management auf Zeit	Befristeter Einsatz eines externen Managers auf Mandatsbasis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Überbrückung eines personellen Engpasses</li> <li>• Temporäre Besetzung einer personellen Vakanz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management- und Führungsleistung, z.B. als Finanzchef, Leiter Finanz- und Rechnungswesen oder Leiter Zentrale Dienste (befristet)</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung bei der Rekrutierung von Fach- und Führungskräften</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erstellen eines Profils und eines Inserates</li> <li>• Begleiten der Rekrutierung bis zum Vertragsabschluss</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
<b>3. Start-up-Dienste</b>			
Finanzplanung (vor der Gründung)	Die Finanzplanung umfasst sämtliche für einen Businessplan notwendigen Berechnungen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investitionen</li> <li>• Teil-/Bereichspläne</li> <li>• Absatz und Umsatz</li> <li>• Planrechnungen</li> <li>• Finanzierung</li> <li>• Kennzahlen</li> <li>• Liquiditätsplan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Darstellen der im Businessplan formulierten Unternehmensziele in Zahlen</li> <li>• Klarheit über die Erfolgchancen bei der Umsetzung einer Geschäftsidee</li> <li>• Ermitteln des Finanzierungsbedarfs und des optimalen Finanzierungsmix</li> <li>• Grundlagen für die Verhandlungen mit potenziellen Finanzierungspartnern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bereitstellen der Planungsunterlagen</li> <li>• Erstellen der Finanzplanung zusammen mit dem Kunden</li> <li>• Überprüfen und Finalisieren der Finanzplanung</li> </ul>
Finanz-Management (während der Gründung)	Planung, Budgetierung und finanzielles Controlling (s. auch Beratung, Finanz-Management)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einarbeitung in die Thematik</li> <li>• Vorbereiten und Absichern des Unternehmensstarts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Präsentieren des üblichen Vorgehens zur Einführung der Führungsinstrumente und eines groben Vorschlages für die Prozesse und Instrumente</li> <li>• Beraten beim Festlegen des weiteren Vorgehens: wer, was, bis wann?</li> </ul>
Management-Systeme (während der Gründung)	Risiko-Management, Internes Kontrollsystem und Management-Informationssystem (s. auch Beratung, Management-Systeme)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einarbeitung in die Thematik</li> <li>• Kennen allfälliger gesetzlicher Ansprüche</li> <li>• Vorbereiten und Absichern des Unternehmensstarts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Präsentieren des üblichen Vorgehens zur Einführung der Management-Systeme</li> <li>• Erstellen einer groben Übersicht mit möglichen Unternehmens- und Finanzrisiken sowie Entscheidungs- und Steuerungsinformationen zusammen mit dem Kunden</li> <li>• Beraten beim Festlegen des weiteren Vorgehens: wer, was, bis wann?</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
Finanz-Check-up (nach der Gründung)	Teile des jährlichen Finanz-Check-ups sind die Jahresrechnung, die Finanzierung sowie die Führungsinstrumente und -systeme	<ul style="list-style-type: none"> <li>Externe Unterstützung in der finanziellen Unternehmensführung während des Unternehmensaufbaus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Begleiten des Unternehmensaufbaus als externer Experte</li> <li>Beurteilen der Zahlen, Instrumente und Systeme sowie Präsentieren von Verbesserungsvorschlägen</li> </ul>

#### 4. Treuhand

Firmengründung in der Schweiz	Gründung einer Einzelfirma oder Kapitalgesellschaft (Aktiengesellschaft, Gesellschaft mit beschränkter Haftung oder Genossenschaft)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rasche und möglichst unkomplizierte Firmengründung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unterstützung bei der Wahl der geeigneten Gesellschaftsform</li> <li>Unterstützung bei der Formulierung der Statuten einer Kapitalgesellschaft</li> <li>Unterstützung bei den Gründungsvorbereitungen</li> <li>Unterstützung bei der Anmeldung beim Handelsregisteramt und bei sonstigen Ämtern</li> </ul>
Budgetierung	Erstellen der Planrechnungen: Erfolgsrechnung, Bilanz und Geldflussrechnung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finanzielle Ziele zur Führung und Steuerung des Unternehmens</li> <li>Grundlagen für finanzielle Entscheide, z.B. Investitionen, Finanzierungen etc.</li> <li>Entscheidungsgrundlagen für Investoren, Banken etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erstellen und Beurteilen der jährlichen Planrechnungen oder vierteljährlicher Hochrechnungen zusammen mit den Führungsverantwortlichen</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
Buchführung	Erfassen der Geschäftsvorfälle und der Sachverhalte für die Darstellung der Vermögens-, Finanzierungs- und Ertragslage des Unternehmens	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einhalten der gesetzlichen Buchführungspflicht</li> <li>• Ordnungsmässige und jederzeit aktuelle Buchhaltung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Führen der Finanzbuchhaltung</li> <li>• Führen der Debitoren- und Kreditorenbuchhaltung</li> </ul>
Abschlusserstellung und finanzielles Controlling	Erstellen von Zwischenabschlüssen sowie des Jahresabschlusses  Operatives Führen und Steuern des Unternehmens mit Finanzzahlen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einhalten der gesetzlichen Rechnungslegungspflicht</li> <li>• Darstellung der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens zuhanden der Unternehmensleitung, der Inhaber und Dritter (Banken, Steuerämter etc.)</li> <li>• Aktive und wirksame finanzielle Führung und Steuerung des Unternehmens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erstellen, Beurteilen (Vergleich zum Vorjahr und Budget) und Besprechen der monatlichen oder vierteljährlichen Abschlüsse und allfälliger Massnahmen</li> <li>• Erstellen, Beurteilen (Vergleich zum Vorjahr und Budget) und Besprechen des Jahresabschlusses: Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang</li> <li>• Erstellen, Beurteilen und Besprechen von Auswertungen, Analysen und Statistiken</li> </ul>
Konsolidierung und Erstellung der Konzernrechnung	Eliminieren der konzerninternen Geschäfte und Erstellen der jährlichen Konzernrechnung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einhalten der gesetzlichen Pflicht zur Erstellung einer Konzernrechnung</li> <li>• Darstellung der wirtschaftlichen Lage des Konzerns zuhanden der Konzernleitung, der Inhaber und Dritter (Banken, Steuerämter etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eliminieren der konzerninternen Geschäfte: Aufwands- und Ertragskonsolidierung, Zwischengewinnkonsolidierung, Schuldenkonsolidierung und Kapitalkonsolidierung</li> <li>• Erstellen, Beurteilen (Vergleich zum Vorjahr und Budget) und Besprechen der Konzernrechnung: Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang</li> </ul>

Angebot MS KMU-Dienste	Kurzbeschreibung	Bedürfnisse des Kunden	Dienstleistungen MS KMU-Dienste
Lohnadministration	Erstellen von Lohnabrechnungen, Lohnausweisen, Versicherungs- und Quellensteuerabrechnungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einhalten der Gesetze und Fristen</li> <li>• Korrekte und pünktliche Überweisung der Löhne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erstellen der monatlichen Lohnabrechnungen</li> <li>• Erstellen von Lohnausweisen</li> <li>• Abrechnen von Sozialversicherungen und Quellensteuern</li> <li>• An- und Abmeldungen bei den Versicherungen und der Pensionskasse</li> </ul>
Steuerberatung	Erstellen von Steuererklärungen und Unterstützung bei der Steuerplanung und -optimierung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einhalten der Gesetze und Fristen</li> <li>• Steuerplanung und -optimierung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erstellen der Steuererklärung für juristische und natürliche Personen</li> <li>• Unterstützung bei der Steuerplanung und -optimierung juristischer und natürlicher Personen</li> <li>• Erstellen der Mehrwertsteuer-Abrechnungen</li> </ul>
Versicherungs- und Vorsorgeberatung	<p>Beratungen betreffend Sach-, Haft- und Personenversicherungen zur Deckung der entsprechenden Unternehmensrisiken</p> <p>Beratungen betreffend Vorsorgelösungen für Geschäftsinhaber und Mitarbeitende</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimaler Versicherungsschutz zu bezahlbaren Prämien</li> <li>• Optimale Vorsorgelösung für den Geschäftsinhaber und die Mitarbeitenden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beurteilen bestehender Versicherungs- und Vorsorgelösungen und Ausarbeiten eines Optimierungsvorschlages</li> <li>• Beurteilen von Offerten für Versicherungs- und Vorsorgelösungen</li> </ul>